

## 2025 年度『人財』育成サポートプログラム

**【経営幹部研修②】**  
**中小企業の成長を加速させる！**  
**実践的経理・経営管理スキルアップ <1 日研修>**

## ねらい

- 経営実態を数値で可視化し、実践的な収支計画を策定するスキルを養います。基礎編、発展編と段階的に学べる構成でスキルアップを目指します。

## 日程/会場

| 開催日      |                      | 会場                          | 時間                                  |
|----------|----------------------|-----------------------------|-------------------------------------|
| 新潟<br>会場 | 2025 年 10 月 24 日 (金) | 第四北越銀行新潟駅南支店 2 階<br>セミナールーム | 10:00~16:30<br>(受付開始 9:30~)<br>※昼食付 |

## 講座内容

## 【基礎編】

## 経営数値を経営に活かす！

## 数値管理の基礎と活用ポイント

- ・ 財務会計と管理会計について理解する
- ・ 財務会計のポイント
- ・ 経営指標の把握と他社比較の具体例
- ・ 試算表を経営に役立てるための工夫とポイント
- ・ 部門別損益管理、予算管理の注意点

## 【発展編】

## 経営戦略を数値に落とし込む！

## 目標利益の設定と収支計画の作成方法

- ・ 変動損益計算書の基礎
- ・ 事業別・商品別・得意先別に収支を検討する
- ・ 目標利益の設定方法
- ・ コスト増加や価格改定を収支計画に反映させるための具体例

## 講 師

## ハタノ経営支援サービス 代表

## 中小企業診断士 幡野 康夫 氏

1970 年長野県松本市生まれ。中央大学法学部法律学科卒。第二電電株式会社（現 KDDI 株式会社）事業企画部にて新規事業の立ち上げ業務に携わった後、複数の会計事務所にて中小企業の記帳・会計指導、税務監査、管理会計導入支援等の業務に従事。2013 年中小企業診断士登録。独立開業後は中小企業の経営改善、財務改善、業務改善、営業の仕組み化などを専門分野としてコンサルティング活動を実施。事業再生アドバイザー（TAA）、事業再生士補（ATP）。

## 定 員

各会場とも先着 30 名（最少催行人数 8 名）

## 申込期限

2025 年 9 月 22 日 (月)

## 申込方法

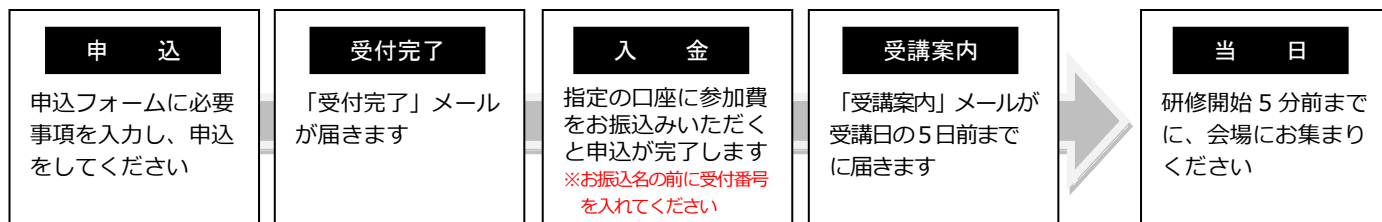
- ① 右記の二次元コードから申込フォームにアクセスし、必要項目をご入力ください。

※ 第四北越キャリアブリッジ(株)ホームページ (<https://www.dhfg.co.jp/dhcb/>)、または  
第四北越リサーチ&コンサルティング(株)ホームページ (<https://www.dhrc.co.jp/>) から  
アクセスできます。

- ② 「受付完了」メールを受信後、10 日以内に【参加費振込口座】へ参加費を  
振込みください。お振込みいただいた時点で申込が完了します。



## &lt;お申込からご参加までの流れ&gt;



※ 1 「受付完了」メールが届かない場合は、第四北越キャリアブリッジ(株)までお問い合わせください。

※ 2 申込フォームにご入力いただいた個人情報は、お問い合わせの対応、参加者名簿作成、アンケート実施や各種サービスのご案内に利用させていただきます。また、当日のセミナー運営のために講師と参加者名簿を共有します。

**参加費**

〔1人あたり/  
昼食付〕

|                     |                 |
|---------------------|-----------------|
| 第四北越経営者クラブ会員        | 27,500 円 (消費税込) |
| 第四北越リサーチ&コンサルティング会員 | 28,600 円 ( " )  |
| 一般 (上記以外の方)         | 33,000 円 ( " )  |

**【参加費振込口座】**

第四北越銀行 新潟東大通支店 普通預金 6303792  
第四北越キャリアブリッジ株式会社

**<キャンセル料>**

お客様のご都合によるお申込み後のキャンセルは、以下の通りキャンセル料を申し受けます。

■受講日の7日前まで … なし

■受講日の6日前～受講日当日 … 参加費の100%

※キャンセルに伴う返金の際の振込手数料は、返金額より差し引かせていただきます。

**会 場**

| 会場   |               | 住所             |
|------|---------------|----------------|
| 新潟会場 | 第四北越銀行 新潟駅南支店 | 新潟市中央区南笹口1-2-1 |

■新潟会場は第四北越銀行新潟駅南支店の駐車場がございます。

(※)研修時間分の駐車サービス券をお渡しできます。

満車の場合は、恐れ入りますが各自のご負担で近隣のコインパーキングをご利用ください。

**その他**

- 急用や体調不良等により欠席される場合は、必ず第四北越キャリアブリッジ(株)へご連絡ください。
- 『人財』育成サポートプログラムの総合パンフレットは、第四北越キャリアブリッジ(株)および第四北越リサーチ&コンサルティング(株)のホームページからご覧いただけます。

**お問い合わせ**

**第四北越キャリアブリッジ株式会社**

**TEL:025-282-5704 E-mail:dhcb2825708@dgin.jp**

**◆最少催行人数について◆**

※セミナー開催の最少催行人数に達しなかった場合には、中止となる可能性がございます。中止の場合は開催の1週間前までにご連絡し、ご入金済みの参加費はご返金いたします。